

令和3年度
事業計画書及び収支予算書



CULSPO
MATSUYAMA CULTURE & SPORTS

公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団

目 次

令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団事業計画・・・・・・・・	1
令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団収支予算・・・・・・・・	18
令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団 資金調達及び設備投資の見込みについて・・・・・・・・	24

令和3年度 公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団事業計画

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

1 事業概要

昨年より新型コロナウイルス感染症が瞬く間に世界規模で流行し、東京オリンピックとパラリンピックをはじめ様々な文化、スポーツのイベントが相次いで中止、延期または縮小となるなど、人々の生活に大きな影響を与えました。

6つの市有施設を管理運営する当財団では、いち早く感染防止対策ガイドラインを策定し、安心・安全な施設運営に努めるとともに実施可能なイベントや教室などを適宜開催し、市民が文化やスポーツに触れる機会の提供に努めました。令和3年度は昨年度実施できなかった財団設立10周年記念事業「カレーDayキャンプ」など新規事業11事業を含む、120の公益目的事業を予定しています。

文化振興事業では、恒例の市民ミュージカル、キッズジョブまつやま、松山シルバーコーラスをはじめ、(公社)国際音楽交流協会と連携して行う日露交歓コンサート、五明地区まちづくり協議会と連携した五明ふるさとめぐりや社交ダンス教室などを行います。

スポーツ振興事業では、地域活性化という側面を持つ坊っちゃんカップ道後温泉卓球大会、障がい者と健常者が同じ種目で交流する身体障がい者スポーツ交流会をはじめ、地元の競技団体と連携して行う地元スポーツ競技団体協働事業、手軽にフィットネスが楽しめるワンコインフィットネスやキッズ野球体験会などの新規事業を行います。

埋蔵文化財保存・普及啓発事業では、学校などに出向き、火おこし・勾玉作りが体験できる考古館出前講座をはじめ、(公財)愛媛県埋蔵文化財センターとの連携事業である愛媛県・松山市連携事業「古代いよ発掘まつり」、四国地区埋蔵文化財センター「発掘へんろ展」など古代や地域の歴史について出会い、伝え、広めることができる事業を行います。

収益事業では、今後もホール・会議室などについて、従来の公益目的以外の貸与にも柔軟に取り組み、利便性を図るとともに、駐車場・売店の運営を引き続き行います。

さらに、拠点施設運営事業としては、松山市総合コミュニティセンターをはじめとした市有6施設の指定管理者として、今後も当面続くことが想定されるコロナ禍での施設の感染防止対策を確実に実施しながら利用者が安心して利用できるような適切な運営管理に取り組みます。また、様々な利用制限状況下においても我々がこれまで培ったノウハウを活用し、利用者が施設を最大限有効利用できるように今後も市民の多様なニーズに応えていく公益事業を展開します。

2 事業体系

公益目的事業1 (43事業) (定款 第4条第1項第1号事業及び第4号事業)

多様な感性や創造力を高める機会や様々な学習機会を提供し、市民が生活に潤いや豊かさを感じることができる環境の実現に努める。

公益目的事業2 (64事業) (定款 第4条第1項第2号事業及び第4号事業)

トップアスリートのプレーを直接見る感動、仲間と共に汗を流して感じる充実感や達成感など、市民がスポーツをつうじて生活に生きがいや喜びを感じることができる環境の実現に努める。

公益目的事業3 (13事業) (定款 第4条第1項第3号事業及び第4号事業)

貴重な埋蔵文化財を後世に伝えるため、土地開発などに際し発掘調査を行い、出土した遺物の保存などを行う。

収益事業 (4事業) (定款 第4条第2項第1号事業及び第2号事業)

文化・スポーツ施設における公益目的事業以外への貸与及び駐車場・売店の適正な運営に努める。

3 公益目的事業別事業計画

公益目的事業1【文化振興事業】

(定款第4条第1項第1号事業)
文化振興に関する事業の企画、実施、調査研究及び普及啓発に関すること
(定款第4条第1項第4号事業)
松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設などの管理運営

① 公演事業

市民が文化に接し、体感し、魅力を広める機会を提供するために、文化拠点施設であるホールなどを活用する自主公演などのイベントをはじめ、地域住民が主体となって地域文化を紹介する機会を提供し、これを市民が等しく享受できる事業を実施する。

内 容	開催時期
松山市総合コミュニティセンター コスモシアター上映事業 子どもに人気のあるキャラクターや星座を題材にしたデジタル映像番組を上映する。	通年
星の音楽会 プラネタリウムの星空のもと、ソプラノ歌手やヴァイオリン・サクソなどの演奏家により幼児でも楽しめるクラシックコンサートを開催する。	6月・12月
第27回市民ミュージカル「美女と野獣」 出演者にステージで演じる楽しさや文化芸能の意義を理解していただくとともに、文化芸能活動に市民が参加できる機会を創出するため、公募による市民参加型の公演を行う。	7月
カルスポフェスタ 世界中で大規模な大会が開催され、日本でも国体競技に採用されるなど、普及拡大が進んでいる「eスポーツ」の障がい者参加型の大会や体験会を実施する。	8月
松山市民会館 新 日露交歓コンサート2021 松山公演 公益社団法人国際音楽交流協会の主催により「チャイコフスキー記念国立モスクワ音楽院」の教授、助教授及び卒業生など世界中で活躍する一流の音楽家を招へいしたコンサートを開催する。	10月
松山市野外活動センター 第30回野外活動センターまつり 地元五明地区や青少年団体などの協力を得て、ステージイベントや野外活動の体験コーナーなどを行う。	10月

② 教室事業

市民のニーズに合わせて各種教室を開催し、市民が文化に出会い、参加する機会を提供する。

内 容	実施時期
松山市総合コミュニティセンター 工作教室 コマ、けん玉など日本文化の伝統的なおもちゃをはじめ、様々な手作りおもちゃの製作を指導する。	土・日・祝 夏休み期間など
わくわくサイエンス教室 世界の偉人達が残した功績を学び、科学を身近に感じられるような科学実験を行う。	通年
小学生天文教室 星や星座について学び、星座盤や望遠鏡を製作する。	7月
松山市新文化創造事業 松山市、松山市教育委員会、松山ブンカ・ラボなどと連携し、先進的なアーティストによるアウトリーチのワークショップや文化創造のインリーチを行う。	7月～8月
ふれあい将棋大会 プロ棋士を招へいし、指導対局や小学生がプロに挑戦する「プロ・アマ戦」などを行うとともに、世代を越えた将棋大会を開催する。	8月
松山市民会館 ゴスペル教室（午前・夜間コース） 大人数で楽しく歌うことで歌を好きになることができる教室を開催する。	5月～3月
ペン習字教室 苦手意識を克服し、“魅せる”文字を書くことができるようになる教室を開催する。	5月～3月
カメラ教室 デジタル一眼レフカメラの基本的な操作を学ぶ初級編と一步踏み込んだ内容を学ぶ実践編の教室を開催する。	5月～3月
新 社交ダンス教室 シニア世代に人気のある社交ダンス教室を開催する。	5月～3月
松山市野外活動センター 森の陶芸教室 地元陶芸家の指導によりお皿やコップなどを制作し、自分が作った陶器で料理や飲み物を楽しむ。	6月・10月・1月

② 教室事業

内 容	実施時期
その他の施設 松山シルバーコーラス事業（中央公民館） 60歳以上の高齢者が、健康で張りのある生活が暮らせるよう、週1回のコーラス教室を開催する。	6月～3月
松山大学・カルスポ公開講座（松山大学） 松山大学と連携し、市民に地域経済や文化・スポーツなどを学ぶ機会を提供する。	10月～12月

③ 体験事業

主に長期の休み期間や週末に児童や親子を対象に、手作り体験や実地体験などをとおして様々な種類の文化に共感し、また文化への関心を高めるための機会を提供する。

内 容	実施時期
松山市総合コミュニティセンター 星空観望会 季節に応じて月・木星・土星などの惑星や星について解説しながら望遠鏡で観察する。	通年
季節体感イベント 季節に合わせた手作りプレゼント工房やこどもイベントを開催する。 <ul style="list-style-type: none"> ・ミニこいのぼりづくり ・父の日プレゼントづくり ・敬老の日プレゼントづくり ・しめなわづくり ・ひなかざりづくり ・母の日プレゼントづくり ・七夕かざりづくり ・まつぼっくりツリーづくり ・缶バッジづくり 	通年
おもちゃ病院 市民が持参した壊れたおもちゃをおもちゃドクターにより目の前で修理する。	5月・8月・12月
わがまち工房事業 市民からの提案をもとに、市民参加のわがまち工房イベントをこども館で開催する。	8月
キッズジョブまつやま2021 松山市小中学校PTA連合会と連携し、各企業や団体にお仕事体験の出展ブースとしてご協力いただき、小・中学生が様々な職場体験を行う。	11月
松山市民会館 伝統文化こども伝承事業 伝統文化の活性化を図るため、子どもたちへ伝統文化に触れる機会を提供する。 <ul style="list-style-type: none"> ・三味線 ・将棋 ・競技かるた ・お琴 ・礼儀作法 ・落語 	7月～8月・12月～1月
バックステージツアー 舞台芸術に対する理解度の向上を図るため、幅広い世代の方に、舞台裏の音響・照明機材や舞台セットの説明のほか、機器の運用やテクニックなどの体験を行う。	1月

③ 体験事業

内 容	実施時期
松山市野外活動センター	
タケノコ掘りまつり センター内の竹林でタケノコ掘りを行う。	4月
森のやすらぎ親子アート 落ち葉や枝を利用したアートの作成や模造紙に手や足を使ってペイントをするなど、自由な発想でのアートを体験する。	5月・8月・11月
新 財団設立10周年記念カルスポ カレーDayキャンプ 野外活動センターと埋蔵文化財センターが協働して、古代式の火おこしによる古代米カレー作りなどを行う。五明地区まちづくり協議会の協力で、地元農産物の即売コーナーを設ける。	11月
新 五明ふるさとめぐり 五明地区まちづくり協議会と連携し、五明地区の名所旧跡を巡る。	11月
エンジョイホリデーイベント 自然観察やアウトドアクッキングなどのプログラムにより、野外活動の体験の場を提供する。	
(「春の大収穫祭」じゃがいもを掘ろう！) じゃがいもの収穫を体験する。	(5月)
(ホテル観察) 親水広場周辺に生息するホテルを観察する。	(6月)
(「夏の大収穫祭」かぼちやを採ろう！) かぼちやの収穫を体験する。	(7月)
(森のパン作り) ダッチオーブンと石窯を使ってパン作りを行う。	(9月)
(森のピザ作り) ダッチオーブンと石窯を使ってピザ作りを行う。	(9月)
(お月見会) 月見団子を作り、月について学習・観察を行う。	(9月)
(「秋の大収穫祭」さつまいもを掘ろう！) さつまいもの収穫を体験する。	(11月)
(ふたご座流星群観望会inレインボー) 街灯の少ないロケーションを活かしふたご座流星群の観望を行う。	(12月)
(ミニ門松作り) センター内で採取できる材料を使って、ミニ門松作りを行う。	(12月)
(よもぎもち作り) 地元の五明地区で採れたもち米やよもぎを使ってよもぎもち作りを行う。	(3月)

④ 展示事業

市民が実施している文化活動の成果を、多くの人たちに展覧することによって、文化への共感を広げ、出会い、伝える機会を提供する。

内 容	実施時期
松山市総合コミュニティセンター カルスポロビー展 様々な文化活動の成果物をロビーなどのオープンスペースに展示し、来館者たちに楽しんでいただくとともに、文化活動への共感の輪を広げる。	随時

⑤ 情報提供事業

財団が実施する事業内容や参加者の声などを紹介し、文化活動の魅力を広く紹介する。

内 容	実施時期	配布予定数
施設情報誌「きやめりあ」配布	月1回発行	17,000部
ホームページによる施設、事業案内	随時	—
教室のご案内（チラシ）	年1回発行	30,000部

⑥ 拠点施設運営事業

市民が気軽に安心して文化活動へ参加できるよう、文化拠点としての環境を整えることで、より多くの市民に文化への共感を広げ、出会い、伝える場を提供する。

内 容
松山市総合コミュニティセンター ○ 施設の貸与事業 キャメリアホール より多くの市民が文化活動の発表を行うとともに、文化活動に参加できるよう舞台技術者からの適切な助言・技術サービスや気軽に安心して利用できる場を提供し、文化拠点としての施設運営を推進する。 リハーサル室・練習室1、2、3・こども館 文化活動発表の練習を行うため、気軽に利用できる場を提供することにより、文化拠点としての施設運営を推進する。
松山市民会館 ○ 施設の貸与事業 大ホール・中ホール・小ホール より多くの市民が文化活動の発表を行うとともに、文化活動に参加できるよう舞台技術者からの適切な助言・技術サービスや気軽に安心して利用できる場を提供し、文化拠点としての施設運営を推進する。 リハーサル室・練習室1、2 文化活動発表の練習を行うため、気軽に利用できる場を提供することにより、文化拠点としての施設運営を推進する。

公益目的事業2【スポーツ振興事業】

(定款第4条第1項第2号事業)
 スポーツ振興に関する事業の企画、実施、調査研究及び普及啓発に関すること
 (定款第4条第1項第4号事業)
 松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設などの管理運営

① 大会事業

市民が出会い参加することができるよう様々な競技を取り上げた大会をつうじて連帯感や共感を喚起し、より一層スポーツを楽しむための動機づけとなる機会を提供する。

内 容	開催時期
松山市総合コミュニティセンター カルスポカップスリーエックススリー大会 東京オリンピックで新種目に採用される3人制バスケットボールの「スリーエックススリー」の大会を開催する。	8月
空育®JAL折紙ヒコーキ大会 日本航空株式会社と連携し、「紙ヒコーキ」をつうじて全身運動を行う。	10月
坊っちゃんカップ・第14回道後温泉卓球大会 中高齢者を対象にラージボールを使用する全国規模の卓球大会を開催する。	2月
松山中央公園 トップアスリート招へい事業 国内のトップアスリートを招へいし、クリニックや交流試合などを行う。	10月
松山市野外活動センター ソフトバレーボール大会 多くの団体が気軽に参加できるソフトバレーボール大会を開催する。	6月
新 レインボーハイランドカップ グラス・スライダー選手権 芝生斜面で、ソリを使い順位を競う大会を開催する。	8月
レインボーハイランドカップ第8戦 ランニングバイク選手権2022 幼児(2歳~5歳)を対象にペダルのない自転車で地面を蹴って進む競技大会を開催する。	2月
北条スポーツセンター・北条体育館 タグラグビー交流大会 初心者向けの教室と交流試合を開催する。	6月
風早スポーツ・レクリエーションフェスティバル 聖カタリナ大学と連携し、松山市北部地域の全世代の市民が楽しむことができるレクリエーション大会を開催する。	11月
身体障がい者スポーツ交流会 障がい者スポーツ(車椅子バスケット・障がい者野球など)の交流試合を実施する。	11月

② 教室事業

技術の向上、レクリエーションとしての楽しみ、連帯感の醸成などの多様な目的や幅広い年齢層に対応する様々な教室を地域ニーズに合わせて提供し、スポーツをツールに市民が健康への関心など生涯スポーツへの意識を高めていくための事業を実施する。

内 容	実施時期
<p>○市民が自分のレベルや目的に合わせスポーツを気軽に体験し、スポーツの楽しさを伝え、広めていくことを目的とする。</p>	
<p>松山市総合コミュニティセンター</p>	
<p>水泳教室 泳力と泳法別にクラス分けをする水泳教室を実施する。</p>	通年
<p>夜間水泳教室 夜間に泳力と泳法別にクラス分けをする水泳教室を実施する。</p>	通年
<p>水中ウォーキング教室 健康増進や転倒予防のための水中ウォーキング教室を実施する。</p>	通年
<p>アクアエアロビクス教室 健康増進のための水中エアロビクス教室を実施する。</p>	通年
<p>夜間アクアエアロビクス教室 夜間に健康増進のための水中エアロビクス教室を実施する。</p>	通年
<p>フィットネス教室 中高年を対象にロコモティブシンドロームなどを予防するため、筋力トレーニング、ピラティスなどの教室を実施する。</p>	通年
<p>卓球教室 参加者のレベルに合わせた卓球教室を実施する。</p>	通年
<p>バドミントン教室 参加者のレベルに合わせたバドミントン教室を実施する。</p>	4月～6月・10月～12月
<p>健康ダイエット事業 肥満者を対象に、健康運動指導士と管理栄養士によるダイエット教室を実施する。</p>	5月～9月・10月～2月
<p>愛媛大学社会共創学部協働事業 愛媛大学のインターンシップ生が企画立案し、財団職員の運営・指導ノウハウを活かしてスポーツ教室を実施する。</p>	10月～12月

② 教室事業

内 容	実施時期
<p>松山中央公園</p> <p>テニス教室 参加者のレベルに合わせたテニス教室を実施する。</p> <p>フィットネス教室 中高年を対象にロコモティブシンドロームなどを予防するため、筋力トレーニング、ピラティスなどの教室を実施する。</p> <p>新 中央公園ワンコインフィットネス ピラティスやヨガ、エアロビクスなどのフィットネス教室を実施する。</p> <p>アクアチャレンジクラブ 時間帯、泳法、レベル別の水泳教室及び水泳を応用した健康教室を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・水泳教室 ・水中ウォーキング&ジョギング ・水中ダンベルピクス ・ノンストレススイミング ・アクアピクス ・らくらくバランス体操 	<p>通年</p> <p>通年</p> <p>10月～12月</p> <p>10月～3月</p>
<p>北条スポーツセンター・北条体育館</p> <p>風早元気教室 松山市北部地域の高齢者向けに健康増進を図る運動教室を実施する。</p> <p>フィットネス教室 中高年を対象にロコモティブシンドロームなどを予防するため、筋力トレーニング、ピラティスなどの教室を実施する。</p> <p>成人スポーツ教室 初心者を対象としたバドミントン教室を実施する。</p>	<p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p>
<p>複数の施設を利用する教室事業</p> <p>ランニング事業 安心して楽しく続けられる練習プランの提供など、市民のジョギングライフをサポートする教室を実施する。</p> <p>新 ワンコインフィットネス 実施会場を城山公園など財団管理外の場所も含め、ピラティスやヨガなどのフィットネス教室を実施する。</p> <p>新 1日健康ウォーキング 施設の見学ツアーを兼ねた健康型ウォーキング教室を実施する。</p>	<p>通年</p> <p>通年</p> <p>5月・10月</p>

② 教室事業

内 容	実施時期
<p>○親子でスポーツに触れ、体験し、共にスポーツ活動への関心や楽しさを広めていくことを目的とする。</p> <p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>親子教室 (親子リズム教室) 鈴やタンバリンなどの楽器を使い、音感・リズム感を養成する。</p> <p>(親子体操教室) 親子でマット、トランポリンなどを使い全身運動を行う。</p> <p>(親子水泳教室) 3歳児と保護者を対象に親子で楽しみながら水泳を行う。</p> <p>松山市野外活動センター</p> <p>森のやすらぎ親子クラブ 未就学児童と保護者を対象として自然観察や昆虫採取、施設で採れた野菜や山菜を使用した料理を提供する。</p> <p>親子わくわくデイキャンプ 日帰りで、テント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p> <p>はじめての親子キャンプ 1泊2日で、テント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p> <p>昆虫観察事業 カブトムシツインドームで昆虫観察や1泊2日のカブトムシキャンプ、越冬観察を実施する。</p> <p>親子かけっこ教室 天然芝のグラウンド場で安全に速く走れるコツを教えるランニング教室を実施する。</p> <p>ファミリーオートキャンプ オートキャンプ場を使用し、1泊2日でテント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p>	<p>(通年)</p> <p>(通年)</p> <p>(通年)</p> <p>通年</p> <p>5月・8月・1月</p> <p>5月・9月</p> <p>7月～9月・2月</p> <p>9月</p> <p>11月</p>
<p>○小、中学生を対象としたスポーツ教室で、幼少期からスポーツ活動への関心を高めることを目的とする。</p> <p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>新 地元スポーツ競技団体協働事業 地元の競技団体と連携し、子どもを対象としたスポーツクリニックを行う。</p> <p>キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場などを創出する。</p> <p>(キッズコーディネーション教室) バランス能力、リズム能力、連結能力などの運動能力を総合的に向上させるコーディネーショントレーニング教室を実施する。</p>	<p>10月</p> <p>(通年)</p>

② 教室事業

内 容	実施時期
(キッズハンドボール教室) 初心者を対象としたハンドボール教室を実施する。	(5月・10月)
(キッズスイミング教室) 小学4～6年生を対象として25mを泳げることができるようにする教室を実施する。	(6月～8月)
新 (夏休みキッズバスケットボール教室) 初心者を対象としたバスケットボール教室を実施する。	(7月～8月)
(キッズバドミントン教室) 初心者を対象としたバドミントン教室を実施する。	(7月～8月・3月)
(キッズ体操教室) 初心者を対象とした新体操教室を実施する。	(10月)
松山中央公園	
キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場などを創出する。	
(キッズコーディネーション教室) バランス能力、リズム能力、連結能力などの運動能力を総合的に向上させるコーディネーショントレーニング教室を実施する。	(通年)
(キッズアクアチャレンジ) 水中での体の動かし方や泳法を指導する教室を実施する。	(4月～6月)
(キッズテニス教室) 初心者を対象としたテニス教室を実施する。	(5月～7月・9月～11月)
(キッズかけっこ教室) 速く走れるコツを教える短距離走の教室を実施する。	(12月～1月)
(キッズスポーツ体験教室) キッズベースボール教室とキッズサッカー教室を統合し、プロの現役選手が指導する教室を実施する。	(12月～2月)
北条スポーツセンター・北条体育館	
キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場などを創出する。	
(キッズテニス教室) 初心者を対象としたテニス教室を実施する。	(通年)
(キッズバドミントン教室) 初心者を対象としたバドミントン教室を実施する。	(通年)
(キッズスポーツアカデミー) 聖カタリナ大学と連携して、バランス能力、リズム能力などの運動能力を総合的に向上させる教室を実施する。	(通年)

② 教室事業

内 容	実施時期
<p>キッズサッカー教室 初心者を対象としたサッカー教室を実施する。</p>	(1月～3月)
<p>キッズタグラグビー教室 初心者を対象としたタグラグビー教室を実施する。</p>	(1月～3月)
<p>キッズかけっこ教室 速く走れるコツを教える短距離走の教室を実施する。</p>	(1月～3月)
<p>新 キッズ野球体験会 初心者を対象とした野球教室を実施する。</p>	(1月～3月)
<p>複数の施設を利用する教室事業</p> <p>キッズチャレンジ 教室参加者がチームを組んでマツヤマお城下りレーマラソンなどのマラソン大会に挑戦するため、キッズジョギング教室を実施する。</p>	通年

③ 情報提供事業

財団が実施する事業内容や参加者の声などを紹介し、スポーツ活動の魅力を広く紹介する。

内 容	実施時期	配布予定数
施設情報誌「きゃめりあ」配布	月1回発行	17,000部
ホームページによる施設、事業案内	随時	—
教室のご案内（チラシ）	年1回発行	30,000部

④ 拠点施設運営事業

スポーツ愛好者が活動を行うことによりスポーツの楽しさを享受するとともに、多くの市民が観戦などをおしてスポーツに接する機会が持てるよう、拠点となるスポーツ施設を運営する。

内 容
松山市総合コミュニティセンター 専用利用施設 体育館（専用利用スペース） 個人利用施設 体育館（個人利用スペース） 温水プール
松山中央公園 専用利用施設 メイン野球場（会議室を含む） サブ野球場 プール（専用利用スペース） 屋内運動場 スポーツフロア 運動広場 テニスコート 個人利用施設 プール（個人利用スペース）
松山市野外活動センター 専用利用施設 スクールゾーン（研修棟を除く） キャンプゾーン アドベンチャーゾーン
北条スポーツセンター・北条体育館 専用利用施設 体育館（会議室を含む） 球技場 陸上競技場 フットサル場 野球場 北条体育館・武道場

公益目的事業3【埋蔵文化財保存・普及啓発事業】

(定款第4条第1項第3号事業)
埋蔵文化財の発掘、保存、調査研究及び文化財保護の普及啓発に関すること
(定款第4条第1項第4号事業)
松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設などの管理運営

① 教室事業

市民が古代の生活文化を体験し、実際に発掘された遺物などに触れながら、遺物や地域に点在する古墳などの遺跡について学ぶなどの機会を提供する。

内 容	実施時期
<p>松山市立埋蔵文化財センター</p> <p>古代体験教室 石勾玉作りや火おこし体験など、7種類のプログラムから選べる体験教室を実施する。 ・石勾玉を作ろう ・古代の技術に学ぼう（合金みがき） ・古代の技術に学ぼう（石こう色塗り） ・ふんどう君ペンダント作り ・火おこし体験 ・土器、ハニワ作り ・マリングラス作り</p>	通年
<p>考古館出前講座 学校・公民館・児童クラブなどに出向き、スライドを使用して地域の遺跡を紹介し、遺跡からの出土品に直接触れる機会を提供するとともに、古代衣装の試着・火おこし・石勾玉作り体験などを実施する。</p>	通年
<p>わかりやすい考古学講座「発掘 松山の遺跡11」 埋蔵文化財センター（考古館）30周年記念誌に掲載された資料や遺跡などを、埋蔵文化財センター職員や市教育委員会職員が分かりやすく解説するとともに現地見学会を開催する。</p>	6月～3月
<p>こども考古学教室 小学生が考古学や地域の歴史・遺跡を知る体験教室。夏休み期間中に考古館で発掘調査についてスライドなどで解説し、模擬発掘調査、バックヤードツアー、展示室見学などを体験。修了時に認定書「こども学芸員」を授与する。</p>	7月・8月
<p>まつやまの歴史を学ぼう 幅広い世代の市民を対象に松山の歴史・遺跡・文化を知る初心者にもわかりやすい講座を提供する。埋蔵文化財センター職員や松山の歴史・文化に詳しい専門家がスライドや資料を用いて解説する。</p>	9月～11月

② 展示事業

市民が地域の歴史について出会い、伝え、広めることが出来るよう、様々な展示を企画し、展示をとおして埋蔵文化財への関心を高めるための機会を提供する。

内 容	開催時期
<p>松山市立埋蔵文化財センター</p> <p>松山市考古館ロビー展 考古館ロビーにおいて、年間をとおして市内遺跡からの出土品や様々な時代の資料などを展示する。</p>	通年
<p>四国地区埋蔵文化財センター「発掘へんろ展」</p> <p>四国内の埋蔵文化財センター5団体が合同で発掘出土品の巡回展を開催する。令和3年度は、4ヵ年計画の3年目であり、「四国の風土と暮らし～山から四国を眺めてみた～」と題し考古資料を中心に歴史・民俗資料を織り交ぜて、山を舞台に活躍した人々に焦点を当てて四国の歴史を紹介する。 展示期間中には解説会と講演会を行う。</p>	4月～7月
<p>愛媛県・松山市連携事業「古代いよ発掘まつり」</p> <p>公益財団法人愛媛県埋蔵文化財センターとの連携事業。 令和2年度に発掘調査した遺跡や発掘調査報告書の刊行された遺跡の出土品を展示するほかに、親子考古学講座・歴史バスツアーなどを実施し、愛媛、松山の歴史に接する機会を提供する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・展示会「掘ったぞな松山2021」（7月～8月） ・展示会「いにしへのえひめ」（9月～10月） ・親子考古学講座・歴史バスツアー（10月～12月） ・まつやまこどもの日・こども週間に合わせた古代体験まつり（8月7日） 	7月～12月
<p>埋蔵文化財センター（考古館）特別展</p> <p>令和3年度は2回の展示とし、埋蔵文化財センター（考古館）30周年記念誌を基にした市内の重要な考古資料の展示会（前期展）と奈良県桜井市と田原本町との連携事業として弥生時代から古墳時代にかけての伊予と大和との関係を知ることのできる重要文化財を含む展示会（後期展）を開催し、会期中にはシンポジウム、講演会、解説会などを行う。</p>	11月～3月

③ 発掘調査研究事業

市内における重要遺跡などの発掘調査、周知の埋蔵文化財包蔵地内における試掘調査を実施し、整理、保存処理及び分析などの工程を経て、その成果物として詳細な報告書を作成し、関係各所へ配布することで、埋蔵文化財の保護思想の普及啓発に努め、考古学の研究発展に寄与する。

内 容	実施時期
松山市立埋蔵文化財センター 発掘調査事業 民間及び行政機関が行う開発に伴う発掘調査を実施し、報告書を作成する。	随時
発掘調査補助事業 国庫補助事業委託による重要遺跡確認調査及び個人住宅建設に伴う発掘調査を実施し、報告書を作成する。	随時
出土物整理・保存、発掘調査報告書作成事業 遺物の整理、保存、収蔵 出土物の整理保存に基づき調査報告書を作成する。	随時

④ 拠点施設運営事業

埋蔵文化財を調査・研究し、遺物などの整理・保存・収蔵に努めるとともに、これらの研究成果について報告書を作成して、これを広く全国に配信することにより、地域固有の歴史と文化の紹介を広く行う。また、これらの成果物を活用した埋蔵文化財の周知及び普及啓発を同時に行うことにより、市民が地域のアイデンティティを再発見し後世に伝えることの出来る文化施設を運営する。

内 容
松山市立埋蔵文化財センター 考古館 松山市内における埋蔵文化財の発掘調査によって発見された遺跡から出土した遺物やその写真などを活用し、特別展や古代体験教室・考古学講座などを開催することにより埋蔵文化財保護思想の普及啓発を实践する拠点施設を運営する。
情報館 松山市内で出土した土器や石器などを整理・保管し、埋蔵文化財センター及び考古館と一体となって展示・収蔵施設を備えた埋蔵文化財保護施設を運営する。

4 収益事業計画

収益事業

(定款第4条第2項第1号事業)
管理運営する文化・スポーツ施設を公益目的以外で行う貸与事業
(定款第4条第2項第2号事業)
管理運営する文化・スポーツ施設における駐車場及び売店の運営

① 収益事業

文化・スポーツ施設における公益目的事業以外への貸与及び駐車場・売店などの施設を運営する。

内 容
松山市総合コミュニティセンター <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設における、文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">カメラリアホール<ul style="list-style-type: none">民間プロモーターが開催するコンサート、企業研修会やセミナーなどへの貸与を行う。研修会議室<ul style="list-style-type: none">企業研修や展示会などへの貸与を行う。企画展示ホール<ul style="list-style-type: none">企業の商品展示会などへの貸与を行う。○ 施設利用者が利用する駐車場・売店の運営<ul style="list-style-type: none">駐車場
松山市民会館 <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設における、文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">大ホール・中ホール・小ホール<ul style="list-style-type: none">民間プロモーターが開催するコンサート、企業研修会やセミナーなどへの貸与を行う。会議室・和室・洋室<ul style="list-style-type: none">企業研修や展示会などへの貸与を行う。
松山中央公園 <ul style="list-style-type: none">○ 施設利用者が利用する駐車場・売店の運営<ul style="list-style-type: none">売店など
松山市野外活動センター <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設における、文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">スクールゾーン（研修棟）<ul style="list-style-type: none">宿泊を兼ねた企業研修会などへの貸与を行う。

令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団収支予算

(総則)

第1条 令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団の収支予算は、次に定めるところによる。

(正味財産増減予算)

第2条 正味財産経常収益予算額は2,169,081千円、正味財産経常費用予算額は2,168,492千円である。

2 収益費用の各会計ごとの勘定科目及び額は、「収支予算書（正味財産増減計算ベース）内訳表」による。

収 支 予 算 書 (正味財産増減計算ベース)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	2,680,000	2,600,000	80,000	
基本財産受取利息	2,680,000	2,600,000	80,000	
特定資産運用益	340,000	400,000	△ 60,000	
特定資産受取利息	340,000	400,000	△ 60,000	
事業収益	2,092,012,000	2,096,615,000	△ 4,603,000	
指定管理料収益	1,889,609,000	1,890,892,000	△ 1,283,000	
受託事業収益	142,187,000	142,000,000	187,000	
参加料等収益	53,456,000	54,755,000	△ 1,299,000	
入場料収益	6,760,000	8,968,000	△ 2,208,000	
受取補助金等	72,162,000	70,143,000	2,019,000	
市補助金	72,162,000	70,143,000	2,019,000	
受取助成金	0	0	0	
雑収益	1,887,000	1,694,000	193,000	
受取利息	0	0	0	
雇用保険料負担金	0	0	0	
その他雑収益	1,887,000	1,694,000	193,000	
経常収益計	2,169,081,000	2,171,452,000	△ 2,371,000	
(2) 経常費用				
事業費	2,164,883,000	2,167,969,000	△ 3,086,000	
報酬	1,777,000	1,772,000	5,000	
給料	279,542,000	299,547,000	△ 20,005,000	
職員手当等	139,282,000	158,032,000	△ 18,750,000	
賞与引当金繰入額	49,978,000	53,050,000	△ 3,072,000	
退職給付費用	69,916,000	90,159,000	△ 20,243,000	
福利厚生費	106,655,000	107,940,000	△ 1,285,000	
賃金	316,392,000	276,878,000	39,514,000	
報償費	28,512,000	29,630,000	△ 1,118,000	
旅費交通費	1,681,000	2,181,000	△ 500,000	
交際費	15,000	15,000	0	
消耗品費	57,153,000	47,882,000	9,271,000	
燃料費	14,205,000	14,977,000	△ 772,000	
食糧費	198,000	208,000	△ 10,000	
印刷製本費	14,599,000	13,400,000	1,199,000	
光熱水費	248,131,000	248,052,000	79,000	
修繕料	13,574,000	12,728,000	846,000	
通信運搬費	8,482,000	8,334,000	148,000	
広告掲載料	350,000	350,000	0	
検査等手数料	18,282,000	16,471,000	1,811,000	
保険料	8,439,000	8,570,000	△ 131,000	
委託費	580,048,000	572,422,000	7,626,000	
使用料及び賃借料	72,421,000	70,881,000	1,540,000	
工事請負費	16,596,000	15,618,000	978,000	
原材料費	7,348,000	6,825,000	523,000	
備品購入費	8,129,000	6,126,000	2,003,000	
租税公課	91,907,000	92,833,000	△ 926,000	
リース資産減価償却費	9,736,000	11,086,000	△ 1,350,000	
支払利息	1,535,000	2,002,000	△ 467,000	

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
管理費	3,609,000	4,071,000	△ 462,000	
報酬	23,000	28,000	△ 5,000	
給料	482,000	558,000	△ 76,000	
職員手当等	418,000	481,000	△ 63,000	
賞与引当金繰入額	52,000	77,000	△ 25,000	
退職給付費用	84,000	173,000	△ 89,000	
福利厚生費	277,000	321,000	△ 44,000	
賃金	156,000	180,000	△ 24,000	
報償費	10,000	13,000	△ 3,000	
旅費交通費	1,000	2,000	△ 1,000	
消耗品費	15,000	18,000	△ 3,000	
印刷製本費	8,000	6,000	2,000	
修繕料	11,000	12,000	△ 1,000	
通信運搬費	19,000	17,000	2,000	
委託費	49,000	58,000	△ 9,000	
使用料及び賃借料	125,000	148,000	△ 23,000	
備品購入費	0	1,000	△ 1,000	
支払負担金	1,651,000	1,684,000	△ 33,000	
租税公課	228,000	294,000	△ 66,000	
経常費用計	2,168,492,000	2,172,040,000	△ 3,548,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	589,000	△ 588,000	1,177,000	
基本財産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	589,000	△ 588,000	1,177,000	
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	589,000	△ 588,000	1,177,000	
一般正味財産期首残高	△ 288,146,946	△ 285,426,000	△ 2,720,946	
一般正味財産期末残高	△ 287,557,946	△ 286,014,000	△ 1,543,946	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	1,150,000,000	1,150,000,000	0	
指定正味財産期末残高	1,150,000,000	1,150,000,000	0	
III 正味財産期末残高	862,442,054	863,986,000	△ 1,543,946	

収支予算書(正味財産増減計算ベース)内訳表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引 控除	合 計
	公1	公2	公3	共通	小計	収1			
	文 化 振興事業	ス ポ ー ツ 振興事業	埋 蔵 文 化 財 保 存 普 及 啓 蒙 事 業			公 益 目 的 外 へ の 貸 与 及 び 駐 車 場 売 店			
I 一般正味財産増減の部									
1 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	0	0	0	2,675,000	2,675,000	0	5,000	0	2,680,000
基本財産受取利息				2,675,000	2,675,000		5,000		2,680,000
特定資産運用益	67,000	182,000	31,000	0	280,000	55,000	5,000	0	340,000
特定資産受取利息	67,000	182,000	31,000		280,000	55,000	5,000		340,000
事業収益	366,684,000	1,089,518,000	332,168,000	0	1,788,370,000	299,692,000	3,950,000	0	2,092,012,000
指定管理料収益	348,078,000	1,049,358,000	189,188,000		1,586,624,000	299,035,000	3,950,000		1,889,609,000
受託事業収益			142,187,000		142,187,000				142,187,000
参加料等収益	11,846,000	40,160,000	793,000		52,799,000	657,000			53,456,000
入場料収益	6,760,000				6,760,000				6,760,000
受取補助金等	20,680,000	51,482,000	0	0	72,162,000	0	0	0	72,162,000
市補助金	20,680,000	51,482,000			72,162,000				72,162,000
受取助成金					0				0
雑収益	366,000	977,000	224,000	0	1,567,000	298,000	22,000	0	1,887,000
受取利息	0	0	0	0	0	0			0
その他雑収入	366,000	977,000	224,000		1,567,000	298,000	22,000		1,887,000
経常収益計	387,797,000	1,142,159,000	332,423,000	2,675,000	1,865,054,000	300,045,000	3,982,000	0	2,169,081,000
(2) 経常費用									
事業費	387,904,000	1,144,433,000	332,501,000	0	1,864,838,000	300,045,000		0	2,164,883,000
報酬	336,000	994,000	164,000		1,494,000	283,000			1,777,000
給料	57,265,000	140,671,000	42,454,000		240,390,000	39,152,000			279,542,000
職員手当等	26,727,000	68,532,000	18,231,000		113,490,000	25,792,000			139,282,000
賞与引当金繰入額	10,091,000	22,394,000	9,486,000		41,971,000	8,007,000			49,978,000
退職給付費用	15,824,000	30,475,000	12,055,000		58,354,000	11,562,000			69,916,000
福利厚生費	20,719,000	50,051,000	20,330,000		91,100,000	15,555,000			106,655,000
賃金	47,356,000	115,468,000	115,196,000		278,020,000	38,372,000			316,392,000

科 目	公益目的事業会計						収益事業等会計		法人会計	内部取引 控除	合 計			
	公1			公2			公3					取1		
	文 化 振興事業	ス ポ ー ツ 振興事業	埋 蔵 文 化 財 保 存 普 及 啓 蒙 事 業	共 通	小 計	公 益 目 的 外 へ の 貸 与 及 び 駐 車 場 売 店								
報償費	6,773,000	21,204,000	273,000		28,250,000	262,000				28,512,000				
旅費交通費	108,000	425,000	1,085,000		1,618,000	63,000				1,681,000				
交際費	7,000	8,000	0		15,000	0				15,000				
消耗品費	10,703,000	32,517,000	7,338,000		50,558,000	6,595,000				57,153,000				
燃料費	3,647,000	6,765,000	1,000,000		11,412,000	2,793,000				14,205,000				
食糧費	198,000	0	0		198,000	0				198,000				
印刷製本費	2,012,000	3,162,000	8,780,000		13,954,000	645,000				14,599,000				
光熱水費	39,863,000	167,601,000	6,680,000		214,144,000	33,987,000				248,131,000				
修繕料	1,278,000	9,456,000	1,361,000		12,095,000	1,479,000				13,574,000				
通信運搬費	1,297,000	4,711,000	1,684,000		7,692,000	790,000				8,482,000				
広告掲載料	0	350,000	0		350,000	0				350,000				
検査等手数料	2,869,000	12,375,000	1,023,000		16,267,000	2,015,000				18,282,000				
保険料	918,000	6,230,000	754,000		7,902,000	537,000				8,439,000				
委託費	107,591,000	363,825,000	19,947,000		491,363,000	88,685,000				580,048,000				
使用料及び賃借料	10,392,000	22,666,000	33,789,000		66,847,000	5,574,000				72,421,000				
工事請負費	3,163,000	10,140,000	910,000		14,213,000	2,383,000				16,596,000				
原材料費	302,000	5,950,000	636,000		6,888,000	460,000				7,348,000				
備品購入費	562,000	3,718,000	2,998,000		7,278,000	851,000				8,129,000				
租税公課	16,291,000	41,206,000	21,075,000		78,572,000	13,335,000				91,907,000				
リース資産減価償却費	1,392,000	3,057,000	4,537,000		8,986,000	750,000				9,736,000				
支払利息	220,000	482,000	715,000		1,417,000	118,000				1,535,000				
管理費								3,609,000	0	3,609,000				
報酬								23,000		23,000				
給料								482,000		482,000				
職員手当等								418,000		418,000				
賞与引当金繰入額								52,000		52,000				
退職給付費用								84,000		84,000				
福利厚生費								277,000		277,000				
貸金								156,000		156,000				
報償費								10,000		10,000				
旅費交通費								1,000		1,000				

科 目	公益目的事業会計					収益事業等会計		内部取引 控除	法人会計	合 計			
	公1		公2		公3		共通				小計		
	文 化 振興事業	ス ポ ー ツ 振興事業	埋 蔵 文 化 財 保 存 普 及 啓 蒙 事 業	公 益 事 業	共 通	小 計	取 引				公 益 目 的 外 へ の 貸 与 及 び 駐 車 場 売 店		
消耗品費									15,000	15,000			
印刷製本費									8,000	8,000			
修繕料									11,000	11,000			
通信運搬費									19,000	19,000			
委託費									49,000	49,000			
使用料及び賃借料									125,000	125,000			
備品購入費									0	0			
支払負担金									1,651,000	1,651,000			
租税公課									228,000	228,000			
経常費用計	387,904,000	1,144,433,000	332,501,000	0	1,864,838,000	300,045,000	0	3,609,000	0	2,168,492,000			
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 107,000	△ 2,274,000	△ 78,000	2,675,000	216,000	0	0	373,000	0	589,000			
基本財産評価損益等					0					0			
特定資産評価損益等					0					0			
投資有価証券評価損益等					0					0			
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
当期経常増減額	△ 107,000	△ 2,274,000	△ 78,000	2,675,000	216,000	0	0	373,000	0	589,000			
2 経常外増減の部										0			
(1) 経常外収益										0			
経常外収益計					0					0			
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
(2) 経常外費用										0			
経常外費用計					0					0			
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
他会計振替額					0					0			
当期一般正味財産増減額	△ 107,000	△ 2,274,000	△ 78,000	2,675,000	216,000	0	0	373,000	0	589,000			
一般正味財産期首残高			9 △ 289,645,830	△ 289,645,821	△ 289,645,821			1,498,875		△ 288,146,946			
一般正味財産期末残高	△ 107,000	△ 2,274,000	△ 77,991	△ 286,970,830	△ 289,429,821			1,871,875	0	△ 287,557,946			
II 指定正味財産増減の部													
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
指定正味財産期首残高	0	0	0	1,150,000,000	1,150,000,000	0	0	0	0	1,150,000,000			
指定正味財産期末残高	0	0	0	1,150,000,000	1,150,000,000	0	0	0	0	1,150,000,000			
III 正味財産期末残高	△ 107,000	△ 2,274,000	△ 77,991	863,029,170	860,570,179			1,871,875	0	862,442,054			

令和3年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

令和3年度中に借入れの予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

平令和3年度中に重要な設備投資（除却又は売却を含む）の予定はありません。

