

令和4年度
事業計画書及び収支予算書



CULSPO
MATSUYAMA CULTURE & SPORTS

公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団

目 次

令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団事業計画・・・・・・・・	1
令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団収支予算・・・・・・・・	21
令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団 資金調達及び設備投資の見込みについて・・・・・・・・	27

令和4年度 公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団事業計画

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

1 事業概要

本年も昨年に引き続き新型コロナウイルス感染症の影響を受け、今までの生活スタイルの変更を余儀なくされ、改めて自己管理という言葉の重みを考えさせられることとなりました。一方、ワクチンの普及や衛生面の徹底などの効果により、徐々にではありますが日常を取り戻しつつある一年ともなりました。しかしながら、1月に入りオミクロン株の感染拡大により、再び感染対策の強化が必要となりました。

当財団においても市民生活や経済活動に生じた様々な制約による先行き不透明感が拭えないなか、市民ニーズの的確な把握、既存事業の見直しを含めた非効率な支出の改善など効率的な運営に取り組み、ポストコロナ社会に向けた事業を展開していくことが不可欠となります。こうした中、令和4年4月1日公益財団法人松山市スポーツ協会と合併します。適切な事業展開、安心・安全な施設運営に精進を重ね、市民の方々に合併による効果を最大限還元できるよう取り組んでまいります。

令和4年度は心の癒しとして人気の「ゆったり過ごす焚き火の夕べ」、ネット社会だからこそ大切にしたい「はじめての絵手紙教室」など新規事業14事業を含む、141の公益目的事業を予定しています。

文化振興事業は、28回目を数える市民ミュージカルやキッズジョブまつやま、松山シルバークーラスなどをはじめ、聖カタリナ大学連携事業第1回こどものための鍵盤楽器講座やカルスポおけいこ体験フェスタなどを行います。

スポーツ振興事業では、トップアスリートの技術に触れ、学べるトップアスリート招聘事業や地元競技団体と連携した地元スポーツ競技団体協働事業、昨年度まで公益財団法人松山市スポーツ協会主催事業であった新春城山登山マラソン、また、加盟団体・スポーツ少年団の管理運営や普及事業などを行います。

埋蔵文化財保存・普及啓発事業では、国内屈指の実績を誇る考古館出前講座をはじめ、保護者からの要望にお応えした親子考古学教室、(公財)愛媛県埋蔵文化財センターとの連携事業である愛媛県・松山市連携事業「古代いよ発掘まつり」など古代や地域の歴史について楽しく身近に感じる事業を行います。

収益事業では、今後もホール・会議室等について、従来の公益目的以外の貸与にも柔軟に取り組み、利便性を図るとともに、駐車場・売店の運営を引き続き行います。

拠点施設運営事業としては、今後も当面続くことが想定されるコロナ禍の中で我々がこれまで培ったノウハウを活用し、新しい生活スタイルに迅速に対応できる施設として、市民の多様なニーズに応えていく公益事業を展開します。

2 事業体系

公益目的事業1 (50事業) (定款 第4条第1項第1号事業及び第4号事業)

多様な感性や創造力を高める機会や様々な学習機会を提供し、市民が生活に潤いや豊かさを感じることができる環境の実現に努める。

公益目的事業2 (79事業) (定款 第4条第1項第2号事業及び第4号事業)

トップアスリートのプレーを直接見る感動、仲間と共に汗を流して感じる充実感や達成感など、市民がスポーツを通じて生活に生きがいや喜びを感じることができる環境の実現に努める。

公益目的事業3 (13事業) (定款 第4条第1項第3号事業及び第4号事業)

貴重な埋蔵文化財を後世に伝えるため、土地開発等に際し発掘調査を行い、出土した遺物の保存等を行う。

収益事業 (4事業) (定款 第4条第2項第1号事業及び第2号事業)

文化・スポーツ施設における公益目的事業以外への貸与及び駐車場・売店の適正な運営に努める。

3 公益目的事業別事業計画

公益目的事業1【文化振興事業】

(定款第4条第1項第1号事業)
文化振興に関する事業の企画、実施、調査研究及び普及啓発に関すること
(定款第4条第1項第4号事業)
松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設等の管理運営

① 公演事業

市民が文化に接し、体感し、魅力を広める機会を提供するために、文化拠点施設であるホール等を活用する自主公演などのイベントを始め、地域住民が主体となって地域文化を紹介する機会を提供し、これを市民が等しく享受できる事業を実施する。

内 容	開催時期
松山市総合コミュニティセンター	
コスモシアター上映事業 子どもに人気のあるキャラクターや星座を題材にしたデジタル映像番組を上映する。	通年
幼児のためのクラシックコンサート ソプラノ歌手やヴァイオリン・サクソスなどの演奏家により幼児でも楽しめるクラシックコンサートを開催する。	6月・12月
第28回市民ミュージカル 出演者とボランティアスタッフを市民から広く公募し専門家の演技指導によりミュージカル公演を行う。	7月
カルスポフェスタ 年齢や性別、障がいの垣根なく実施できるeスポーツ大会を開催するとともに障がい者との交流を深め、共生社会を目指す。	3月
新 カルスポおけいこ体験フェスタ 小学生低学年を対象とした伝統文化に触れる機会を提供する。	夏季休暇期間中
松山市野外活動センター	
第31回野外活動センターまつり 地元五明地区や青少年団体などの協力を得て、ステージイベントや野外活動の体験コーナーなどを行う。	10月
新 野活deクラシックコンサート 地域で活動している演奏家、松山市文化協会会員によるミニコンサートを行う。	10月
その他の施設	
新 聖カタリナ大学連携事業第1回「こどものための鍵盤楽器講座」 聖カタリナ大学のカタリナホールにあるピアノ・チェンバロ・パイプオルガンを使用し、大学教員によるコンサートと楽器体験講座を行う。 音楽の授業と社会科見学をミックスしたようなミニコンサート	11月

② 教室事業

市民のニーズに合わせて各種教室を開催し、市民が文化に出会い、参加する機会を提供する。

内 容	実施時期
<p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>工作教室 コマ、けん玉など日本文化の伝統的なおもちゃをはじめ、様々な手作りおもちゃの製作を指導する。</p> <p>小学生サイエンス教室 科学の楽しさや不思議さ、歴史を学び、科学を身近に感じて興味を持ってもらう電子工作の指導を行う。</p> <p>小学生天文教室 星や星座について学び、天体望遠鏡の製作、観察の指導を行う。</p> <p>文化創造事業 松山市文化協会会員や地域で活動しているアーティストによるワークショップや文化を創造するアウトリーチを行う。</p> <p>ふれあい将棋大会 プロ棋士による指導対局や世代を超えての将棋大会を開催する。</p> <p>松山シルバーコーラス事業 60歳以上の高齢者によるコーラス教室を開催する。</p>	<p>土・日・祝 夏季休暇期間中等</p> <p>通年</p> <p>7月</p> <p>8月・11月・2月</p> <p>7月</p> <p>6月～3月</p>
<p>松山市民会館</p> <p>ゴスペル教室（午前・夜間コース） 大人数で楽しく歌うことで歌を好きになることができる教室を開催する。</p> <p>ペン習字教室 苦手意識を克服し、“魅せる”文字を書くことができるようになる教室を開催する。</p> <p>カメラ教室 デジタル一眼レフカメラの基本的な操作を学ぶ初級編と一步踏み込んだ内容を学ぶ実践編の教室を開催する。</p> <p>⑨ はじめての絵手紙教室 筆、墨、絵の具等を使った手書きのコミュニケーションが取れることを楽しく学べる教室を開催する。</p>	<p>5月～3月</p> <p>5月～3月</p> <p>5月～11月</p> <p>5月～7月</p>
<p>松山市野外活動センター</p> <p>森の陶芸教室 地元陶芸家の指導によりお皿やコップ等を作成し、自分が作った陶器で料理や飲み物を楽しむ。</p>	<p>6月・10月・1月</p>

内 容	実施時期
その他の施設 松山大学・カルスポ公開講座（松山大学） 松山大学と連携し、地域文化や健康科学などをより専門的に学ぶ。	9月～11月

③ 体験事業

主に長期の休み期間や週末に児童や親子を対象に、手作り体験や実地体験などをおして様々な種類の文化に共感し、また文化への関心を高めるための機会を提供する。

内 容	実施時期
松山市総合コミュニティセンター 星空観望会 季節に応じて月・木星・土星などの惑星や星について解説しながら望遠鏡で観察する。 季節体感イベント 季節に合わせた手作りプレゼント工房やこどもイベントを開催する。 ・ミニこいのぼりづくり ・母の日プレゼントづくり ・父の日プレゼントづくり ・七夕かざりづくり ・敬老の日プレゼントづく ・まつぼっくりツリーづくり ・エコバック ・缶バッジづくり ・ひなかざりづくり ・プラ板キーホルダー おもちゃ病院 市民が持参した壊れたおもちゃをおもちゃドクターにより目の前で修理する。 新 駄菓子屋さん 小さい子どもでも楽しくお買い物できる駄菓子やくじ引きコーナーを設け、買い物を楽しむ。 キッズジョブまつやま2022 松山市小中学校PTA連合会と連携し、小中学生が様々な職業体験を行う。 バックステージツアー 幅広い世代に、舞台裏の音響や照明機材のほか舞台セットを組み上げていく工程等の体験を行う。	通年 通年 5月・8月・12月 春・秋・冬 11月 2月
松山市民会館 「こどもおけいこ教室」伝統文化こども伝承事業 伝統文化の活性化を図るため、子どもたちへ伝統文化に触れる機会を提供する。 ・三味線 ・お琴 ・将棋 ・狂言 ・競技かるた ・尺八	7月～8月・12月～1月

内 容	実施時期
<p>松山市野外活動センター</p> <p>森のやすらぎ親子クラブ 未就学児童と保護者を対象として自然観察や昆虫採取、施設で採れた野菜や山菜を使用した料理を提供する。</p> <p>タケノコ掘りまつり センター内の竹林でタケノコ掘りを行う。</p> <p>森のやすらぎ親子アート 落ち葉や枝を利用したアートの作成や模造紙に手や足を使ってペイントをするなど、自由な発想でのアートを体験する。</p> <p>親子わくわくデイキャンプ 日帰り、テント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p> <p>はじめての親子キャンプ 1泊2日で、テント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p> <p>昆虫観察事業 カブトムシツインドームで昆虫観察や1泊2日のカブトムシキャンプ、越冬観察を実施する。</p> <p>ファミリーオートキャンプ オートキャンプ場を使用し、1泊2日でテント設営や薪を使ってアウトドアクッキングを行う。</p> <p>五明ふるさとのんびりウォーク 五明地区まちづくり協議会と連携し、五明地区の名所旧跡を巡る。</p> <p>⑨ リバイバルキャンプ 参加者にオートキャンプの指導とアドバイスをを行い、冬のキャンプを楽しむ。</p> <p>⑨ ゆったり過ごす焚き火の夕べ キャンプ場での焚き火の楽しみ方を体験してもらう。</p> <p>エンジョイホリデーイベント 自然観察やアウトドアクッキング等のプログラムにより、野外活動の体験の場を提供する。 （「春の大収穫祭」じゃがいもを掘ろう！） じゃがいもの収穫を体験する。</p> <p>（ホタル観察） 親水広場周辺に生息するホタルを観察する。</p> <p>（「夏の大収穫祭」かぼちゃを採ろう！） かぼちゃの収穫を体験する。</p> <p>（森のパン作り） ダッチオーブンと石窯を使ってパン作りを行う。</p>	<p>通年</p> <p>4月</p> <p>5月・8月・11月</p> <p>5月・8月・1月</p> <p>5月・9月</p> <p>7月～9月・2月</p> <p>11月</p> <p>11月</p> <p>12月・3月</p> <p>2月</p> <p>（5月）</p> <p>（6月）</p> <p>（7月）</p> <p>（9月）</p>

内 容	実施時期
(森のピザ作り) ダッチオープンと石窯を使ってピザ作りを行う。	(9月)
(お月見会) 月見団子を作り、月について学習・観察を行う。	(9月)
(「秋の大収穫祭」さつまいもを掘ろう！) さつまいもの収穫を体験する。	(11月)
(ふたご座流星群観望会inレインボー) 街灯の少ないロケーションを活かし、ふたご座流星群の観察を行う。	(12月)
(ミニ門松作り) センター内で採取できる材料を使って、ミニ門松作りを行う。	(12月)

④ 展示事業

市民が実施している文化活動の成果を、多くの人たちに展覧することによって、文化への共感を広げ、出会い、伝える機会を提供する。

内 容	実施時期
松山市総合コミュニティセンター カルスポロビー展 様々な文化活動の成果物をロビー等のオープンスペースに展示し、来館者たちに楽しんでいただくとともに、文化活動への共感の輪を広げる。	随時

⑤ 情報提供事業

財団が実施する事業内容や参加者の声などを紹介し、文化活動の魅力を広く紹介する。

内 容	実施時期	配布予定数
施設情報誌「きゃめりあ」配布	月1回発行	19,200部
ホームページによる施設、事業案内	随時	—
教室のご案内（チラシ）	年1回発行	30,000部

⑥ 拠点施設運営事業

市民が気軽に安心して文化活動へ参加できるよう、文化拠点としての環境を整えることで、より多くの市民に文化への共感を広げ、出会い、伝える場を提供する。

内 容
<p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>○ 施設の貸与事業</p> <p>カメラリアホール</p> <p>より多くの市民が文化活動の発表を行うとともに、文化活動に参加できるよう舞台技術者からの適切な助言・技術サービスや気軽に安心して利用できる場を提供し、文化拠点としての施設運営を推進する。</p> <p>リハーサル室・練習室 1、2、3・こども館</p> <p>文化活動発表の練習を行うため、気軽に利用できる場を提供することにより、文化拠点としての施設運営を推進する。</p> <p>松山市民会館</p> <p>○ 施設の貸与事業</p> <p>大ホール・中ホール・小ホール</p> <p>より多くの市民が文化活動の発表を行うとともに、文化活動に参加できるよう舞台技術者からの適切な助言・技術サービスや気軽に安心して利用できる場を提供し、文化拠点としての施設運営を推進する。</p> <p>リハーサル室・練習室 1、2</p> <p>文化活動発表の練習を行うため、気軽に利用できる場を提供することにより、文化拠点としての施設運営を推進する。</p>

公益目的事業2【スポーツ振興事業】

(定款第4条第1項第2号事業)
 スポーツ振興に関する事業の企画、実施、調査研究及び普及啓発に関すること
 (定款第4条第1項第4号事業)
 松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設等の管理運営

① 大会事業

市民が出会い参加することができるよう様々な競技を取り上げた大会をとおして連帯感や共感を喚起し、より一層スポーツを楽しむための動機づけとなる機会を提供する。

内 容	開催時期
松山市総合コミュニティセンター	
カルスポカップスリーエックススリー大会 東京オリンピックで新種目に採用された3人制バスケットボールの「スリーエックススリー」の大会を開催する。	8月
空育®JAL折紙ヒコーキ大会 日本航空株式会社と連携し、「紙ヒコーキ」をつうじて全身運動を行う。	10月
地元スポーツ競技団体協働事業 (東レ愛媛バスケットボールクリニック) 地元スポーツ競技団体による、バスケットボール経験者を対象としたクリニックを行う。	10月
新 (ひめぎん卓球クリニック) 地元スポーツ競技団体による、卓球経験者を対象としたクリニックを行う。	10月
坊っちゃんカップ・第14回道後温泉卓球大会 中高齢者を対象にラージボールを使用する全国規模の卓球大会を開催する。	2月
トップアスリート招聘事業 国内で有名なトップアスリートを招聘し、クリニックやセミナー等を行うレクリエーション大会を開催する。	10月
松山中央公園	
坊っちゃんランランラン 中央公園を出発点とするマラソン大会を12月に開催する。	12月
松山市野外活動センター	
レインボーカップスライダーディスタンス選手権 芝生斜面で、ソリを使い順位を競う大会を開催する。	8月
カルスポランニングバイク選手権第9回レインボーハイランドカップ 幼児(2歳~5歳)を対象にペダルのない自転車で地面を蹴って進む競技大会を開催する。	2月

内 容	開催時期
北条スポーツセンター・北条体育館 タグラグビー交流大会 初心者向けの教室と交流試合を開催する。	6月
スポーツ・レクリエーションフェスティバルin風早 聖カタリナ大学と連携し、松山市北部地域の全世代の市民が楽しむことができるレクリエーション大会を開催する。	11月
身体障がい者スポーツ交流会 健常者と障がい者がスポーツをつうじて交流することにより、障がいに対する相互理解を深め、障がい者スポーツの普及発展と共生社会の実現に貢献する。	11月
その他の施設 まつやまお城下りレーマラソン 松山市堀之内城山公園でのリレーマラソンを開催する。	10月
新春城山登山マラソン 松山市堀之内城山公園を出発点とするマラソン大会を元旦に開催する。	1月

② 教室事業

技術の向上、レクリエーションとしての楽しみ、連帯感の醸成などの多様な目的や幅広い年齢層に対応する様々な教室を地域ニーズに合わせて提供し、スポーツをツールに市民が健康への関心など生涯スポーツへの意識を高めていくための事業を実施する。

内 容	実施時期
市民が自分のレベルや目的に合わせスポーツを気軽に体験し、スポーツの楽しさを伝え、広めていくことを目的とする事業について	
松山市総合コミュニティセンター 水泳教室 泳力と泳法別にクラス分けをした水泳教室を実施する。	通年
夜間水泳教室 夜間に泳力と泳法別にクラス分けをする水泳教室を実施する。	通年
水中ウォーキング教室 健康増進や転倒予防のための水中ウォーキング教室を実施する。	通年
アクアエアロビクス教室 健康増進のための水中エアロビクス教室を実施する。	通年
夜間アクアエアロビクス教室 夜間に健康増進のための水中エアロビクス教室を実施する。	通年

内 容	実施時期
ストレッチ&筋トレ教室 中高年を対象にストレッチ、筋力トレーニングの指導を行う。	通年
バランスボール教室 中高年を対象にバランスボールエクササイズの指導を行う。	通年
はじめてのピラティス教室 中高年を対象にピラティスの指導を行う。	通年
はじめてのヨガ教室 中高年を対象にヨガの指導を行う。	通年
エアロビクス教室 中高年を対象にエアロビクスの指導を行う。	通年
卓球教室 参加者のレベルに合わせた卓球教室を実施する。	通年
バドミントン教室 参加者のレベルに合わせたバドミントン教室を実施する。	4～7月・10～11月・1～2月
健康ダイエット事業 肥満者を対象に、健康運動指導士と管理栄養士によるダイエット教室を実施する。	5月～9月・10月～2月
愛媛大学社会共創学部協働事業 愛媛大学のインターンシップ生が企画立案し、財団職員の運営・指導ノウハウを活かしてスポーツ教室を実施する。	10月～12月
松山中央公園	
テニス教室 参加者のレベルに合わせたテニス教室を実施する。	通年
フィットネス教室 主に中高年を対象にロコモティブシンドローム（※1）を予防するため、姿勢改善運動、筋力トレーニング等の教室を実施する。	通年
アクアチャレンジクラブ 時間帯、種目、レベル別の水泳教室及び水泳を応用した健康教室を実施する。 <ul style="list-style-type: none"> ・水泳教室 ・水中ウォーキング&ジョギング ・水中ダンベルビクス ・ノンストレススイミング ・アクアビクス ・らくらくバランス体操 	10月～3月
※1 運動器の障害のために、移動機能の低下をきたした状態。将来、介護を必要とするリスク高。運動器症候群	

内 容	実施時期
<p>北条スポーツセンター・北条体育館</p> <p>風早元気教室 松山市北部地域の高齢者向けに健康増進を図る運動教室を実施する。</p> <p>フィットネス教室 中高年を対象にピラティス、エアロビクス、ヨガ等のフィットネス教室を実施する。</p> <p>成人スポーツ教室 初心者を対象としたバドミントン教室を実施する。</p>	<p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p>
<p>複数の施設を利用する教室事業</p> <p>ランニング事業 安心して楽しく続けられる練習プランの提供など、市民のジョギングライフをサポートする教室を実施する。</p> <p>施設見学ツアー&ウォーキングコンディショニング 施設の見学ツアーを兼ねた健康型ウォーキング教室を実施する。</p> <p>親子でスポーツに触れ、体験し、共にスポーツ活動への関心や楽しさを広めていくことを目的とする事業について</p>	<p>通年</p> <p>5月・10月</p>
<p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>親子教室 (親子リズム教室) 鈴やタンバリン等の楽器を使い、音感・リズム感を養成する。</p> <p>(親子体操教室) 親子でマット、トランポリン等を使い全身運動を行う。</p> <p>(親子水泳教室) 3歳児と保護者を対象に親子で楽しみながら水泳を行う。</p>	<p>(通年)</p> <p>(通年)</p> <p>(通年)</p>
<p>松山市野外活動センター</p> <p>親子かけっこ教室 天然芝のグラウンド場で安全に速く走れるコツを教えるランニング教室を実施する。</p> <p>小、中学生を対象としたスポーツ教室で、幼少期からスポーツ活動への関心を高めることを目的とする事業について</p>	<p>5月</p>
<p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場等を創出する。</p> <p>(キッズコーディネーション教室) バランス能力、リズム能力、連結能力などの運動能力を総合的に向上させるコーディネーショントレーニングの教室を実施する。</p>	<p>(通年)</p>

内 容	実施時期
(キッズスイミング教室) 小学4～6年生を対象として25mを泳げることができるようにする教室を実施する。	(7月～8月)
(夏休みキッズバスケットボール教室) 初心者を対象としたバスケットボールの教室を実施する。	(7月～8月)
(キッズバドミントン教室) 初心者を対象としたバドミントンの教室を実施する。	(7月～8月)
(キッズ体操教室) 初心者を対象とした新体操の教室を実施する。	(11月)
⑨(キッズ卓球教室) 卓球経験のない小学生を対象とした卓球教室	(8月)
⑨(キッズスポーツ体験教室) 小学生を対象に様々なスポーツを体験する教室。	(通年)
松山中央公園	
キッズスポーツプロジェクト	
子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場等を創出する。	
(キッズコーディネーション教室) バランス能力、リズム能力、連結能力などの運動能力を総合的に向上させるコーディネーショントレーニングの教室を実施する。	(通年)
(キッズアクアチャレンジ) 水中での体の動かし方や泳法を指導する教室を実施する。	(4月～6月)
(キッズテニス教室) 初心者を対象としたテニス教室を実施する。	(5月～7月・9月～11月)
(キッズかけっこ教室) 速く走れるコツを教える短距離走の教室を実施する。	(7月～8月)
(キッズスポーツ体験教室) プロの現役選手が指導するスポーツ体験教室を実施する。	(12月～2月)
⑨のびのびストレッチとらくらく筋トレ教室 主に中高年を対象にロコモティブシンドロームを予防するため、柔軟運動、筋力トレーニング等の教室を実施する。	通年
⑨いきいきピラティスでめざせ美ボディ教室 主に中高年を対象にロコモティブシンドロームを予防するため、姿勢改善運動、ピラティス等の教室を実施する。	通年
⑨はじめてのフィットネス教室 体験型に特化したフィットネス教室。	10月～12月

内 容	実施時期
<p>北条スポーツセンター・北条体育館</p> <p>キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場等を創出する。</p> <p>(キッズテニス教室) 初心者を対象としたテニス教室を実施する。</p> <p>(キッズバドミントン教室) 初心者を対象としたバドミントン教室を実施する。</p> <p>(キッズスポーツアカデミー) 聖カタリナ大学と連携して、バランス能力、リズム能力などの運動能力を総合的に向上させる教室を実施する。</p> <p>キッズサッカー教室 初心者を対象としたサッカー教室を実施する。</p> <p>キッズタグラグビー教室 初心者を対象としたタグラグビー教室を実施する。</p> <p>キッズかけっこ教室 速く走れるコツを教える短距離走の教室を実施する。</p> <p>キッズ野球体験会 初心者を対象とした野球教室を実施する。</p> <p>⑨キッズ走り方教室 小学生を対象とした運動能力向上のための教室</p> <p>複数の施設を利用する教室事業</p> <p>キッズチャレンジ 教室参加者がチームを組んでマツヤマお城下リレーマラソンなどのマラソン大会に挑戦するため、キッズジョギング教室を実施する。</p> <p>キッズスポーツプロジェクト 子どもたちが色々なスポーツに出会う機会と挑戦する場等を創出する。</p>	<p>(通年)</p> <p>(通年)</p> <p>(通年)</p> <p>1月～3月</p> <p>1月～3月</p> <p>1月～3月</p> <p>1月～3月</p> <p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p>

③ 助成・育成・表彰等事業

市民の体力増進と健康で明るい市民生活の向上に寄与するため、生涯スポーツの振興、青少年スポーツやスポーツ指導者の育成、スポーツ活動の顕彰などを行う。

内 容	実施時期
<p>地域スポーツ振興事業</p> <p>地域スポーツ団体（地域体育協会）がコミュニティスポーツの普及・振興を図るために実施するスポーツ振興事業に対して支援を行う。</p>	<p>通年</p>
<p>生涯スポーツ振興助成事業</p> <p>スポーツ人口の増加や市民の健康増進に向け、幅広い世代を対象にスポーツを生活の一部に取り込むきっかけづくりに努めた種目団体を支援する。</p>	<p>通年</p>
<p>大会助成事業</p> <p>国体及び全国大会参加者への助成と、松山市で開催する四国大会以上の大会への助成をすることで、松山市のスポーツ選手育成を図る。</p>	<p>通年</p>
<p>指導者・選手育成事業</p> <p>競技スポーツのレベルアップを図るため、学校体育連盟・種目団体等への支援を行う。</p>	<p>通年</p>
<p>スポーツ少年団育成事業</p> <p>スポーツ少年団員の体力・精神力の養成と団活動の活性化を図るため育成事業を実施する。</p>	<p>通年</p>
<p>スポーツ少年団の登録</p> <p>単位団、団員及び指導者の有料登録制によるメンバーシップ制を基盤とした団組織の確立を図るため、松山市スポーツ少年団への募集登録並びに県・日本スポーツ少年団への登録を行う。</p>	<p>通年</p>
<p>指導者育成</p> <p>スポーツ少年団の指導者の資質向上を図るための講習会等を実施する。</p>	<p>通年</p>
<p>各種大会</p> <p>スポーツ少年団員の健全育成を図るため愛媛県スポーツ少年大会や全国スポーツ少年団交流会等の支援を行う。</p>	<p>通年</p>
<p>スポーツ活動の表彰事業</p> <p>松山市のスポーツの伸展に資することを目的に、永年にわたり、スポーツ振興に貢献した個人・団体及びスポーツ界において優秀な成績を収めた功績顕著なものを表彰する。</p>	<p>通年</p>

④ 情報提供事業

財団が実施する事業内容や参加者の声などを紹介し、スポーツ活動の魅力を広く紹介する。

内 容	実施時期	配布予定数
施設情報誌「きゃめりあ」配布	月1回発行	19,200部
ホームページによる施設、事業案内	随時	—
教室のご案内（チラシ）	年1回発行	30,000部

⑤ 拠点施設運営事業

スポーツ愛好者が活動を行うことによりスポーツの楽しさを楽しむとともに、多くの市民が観戦等をとおしてスポーツに接する機会が持てるよう、拠点となるスポーツ施設を運営する。

内 容
<p>松山市総合コミュニティセンター</p> <p>専用利用施設</p> <p> 体育館（専用利用スペース）</p> <p>個人利用施設</p> <p> 体育館（個人利用スペース）</p> <p> 温水プール</p> <p>松山中央公園</p> <p>専用利用施設</p> <p> メイン野球場（会議室を含む）</p> <p> サブ野球場</p> <p> プール（専用利用スペース）</p> <p> 屋内運動場</p> <p> スポーツフロア</p> <p> 運動広場</p> <p> テニスコート</p> <p>個人利用施設</p> <p> プール（個人利用スペース）</p> <p>展示施設</p> <p> 野球歴史資料館</p>

内 容

松山市野外活動センター

専用利用施設

スクールゾーン（研修棟を除く）

キャンプゾーン

アドベンチャーゾーン

北条スポーツセンター・北条体育館

専用利用施設

体育館（会議室を含む）

球技場

陸上競技場

フットサル場

野球場

北条体育館（武道場を含む）

公益目的事業3【埋蔵文化財保存・普及啓発事業】

(定款第4条第1項第3号事業)

埋蔵文化財の発掘、保存、調査研究及び文化財保護の普及啓発に関すること

(定款第4条第1項第4号事業)

松山市から受託する文化・スポーツ拠点施設等の管理運営

① 教室事業

市民が古代の生活文化を体験し、実際に発掘された遺物等に触れながら、遺物や地域に点在する古墳等の遺跡について学ぶなどの機会を提供する。

内 容	実施時期
<p>松山市立埋蔵文化財センター</p> <p>古代体験教室 勾玉作りや火おこし体験など、7種類のプログラムから選べる体験教室を実施する。 ・石勾玉を作ろう ・古代の技術に学ぼう（合金みがき） ・古代の技術に学ぼう（石こう色塗り） ・ふんどう君ペンダント作り ・火おこし体験 ・土器、ハニワ作り ・マリングラス作り</p> <p>考古館出前講座 学校・公民館・児童クラブ等に出向き、スライドを使用して地域の遺跡を紹介し、遺跡からの出土品に直接触れる機会を提供するとともに、古代衣装の試着・火おこし・勾玉作り体験等を実施する。</p> <p>考古学リレー講座「発掘 松山の至宝」 埋蔵文化財センター（考古館）30周年記念誌に掲載された資料や遺跡などを、埋蔵文化財センター職員や市教育委員会職員、外部講師が分かりやすく解説するとともに現地見学会を開催する。</p> <p>親子考古学教室 小学生とその保護者が考古学や地域の歴史・遺跡を知る体験教室。夏休み期間中に考古館で発掘調査についてスライド等で解説し、模擬発掘調査、バックヤードツアー、展示室見学等を体験。修了時に認定書「こども発掘調査員（学芸員）」を授与する。</p> <p>まつやまの歴史を学ぼう 市民に広く松山の歴史・遺跡・文化を知る初心者にもわかりやすい講座を提供する。埋蔵文化財センター職員と松山の歴史・文化に詳しい専門家等がスライド・出土品を用いての講義や、実際に出土品に触れる機会を提供する。</p>	<p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p> <p>通年</p>

② 展示事業

市民が地域の歴史について出会い、伝え、広めることが出来るよう、様々な展示を企画し、展示をとおして埋蔵文化財への関心を高めるための機会を提供する。

内 容	開催時期
<p>松山市立埋蔵文化財センター</p> <p>松山市考古館ロビー展 考古館ロビーにおいて、年間をとおして市内遺跡からの出土品や様々な時代の資料等を展示する。</p> <p>四国地区埋蔵文化財センター「発掘へんろ展」 四国内の埋蔵文化財センター5団体が合同で発掘出土品の巡回展を開催する。令和4年度は、4ヵ年計画の最終年であり、「四国の風土と暮らし～山と人々2～」をテーマとして、四国の山頂・山麓などの遺跡を紹介し、縄文時代から中世にかけての木製品や漆器など考古資料約100点を展示する。展示期間中には解説会と講演会を行う。</p> <p>愛媛県・松山市連携事業「古代いよ発掘まつり」 (公財)愛媛県埋蔵文化財センター(共同主催)との連携事業。7月～12月に松山市考古館などで、展示会(展示報告会・講演会)・古代体験教室などを実施する。事業の主体をなす展示会は、令和2年度に発掘調査した遺跡や発掘調査報告書の刊行された遺跡の出土品を展示するもので、7月～8月に「掘ったぞな松山」、9月～10月に「いにしへのえひめ」を開催する。</p> <p>埋蔵文化財センター(考古館)特別展 令和4年度は2回の展示会とし、前期展では埋蔵文化財センター(考古館)30周年記念誌を基にした市内の重要な考古資料を展示し、後期展では奈良県桜井市・田原本町との連携事業でガラス玉、勾玉などの考古資料(重要文化財を含む)展示する。会期中には解説会・講演会・古代体験教室などを行う。</p>	<p>通年</p> <p>4月～7月</p> <p>7月～12月</p> <p>11月～3月</p>

③ 発掘調査研究事業

市内の重要遺跡等の発掘調査、周知の埋蔵文化財包蔵地内における試掘調査を実施し、整理、保存処理及び分析等の工程を経て、その成果物として詳細な報告書を作成し、関係各所へ配布することで、埋蔵文化財の保護思想の普及啓発に努め、考古学の研究発展に寄与する。

内 容	実施時期
松山市立埋蔵文化財センター 発掘調査事業 民間及び行政機関が行う開発に伴う発掘調査を実施し、報告書を作成する。	随時
発掘調査補助事業 国庫補助事業委託による重要遺跡確認調査及び個人住宅建設に伴う発掘調査を実施し、報告書を作成する。	随時
出土物整理・保存、発掘調査報告書作成事業 遺物の整理、保存、収蔵 出土物の整理保存に基づき調査報告書を作成する。	随時

④ 拠点施設運営事業

埋蔵文化財を調査・研究し、遺物などの整理・保存・収蔵に努めるとともに、これらの研究成果について報告書を作成して、これを広く全国に配信することにより、地域固有の歴史と文化の紹介を広く行う。また、これらの成果物を活用した埋蔵文化財の周知及び普及啓発を同時に行うことにより、市民が地域のアイデンティティを再発見し後世に伝えることの出来る文化施設として運営する。

内 容
松山市立埋蔵文化財センター 考古館 松山市内における埋蔵文化財の発掘調査によって発見された遺跡から出土した遺物やその写真等を活用し、特別展や体験学習セミナー・遺跡めぐり等を開催することにより埋蔵文化財保護思想の普及啓発を实践する拠点施設を運営する。
情報館 松山市内で出土した土器や石器等を整理・保管し、埋蔵文化財センター及び考古館と一体となって展示・収蔵施設を備えた埋蔵文化財保護施設を運営する。

4 収益事業計画

収益事業

(定款第4条第2項第1号事業)
管理運営する文化・スポーツ施設を公益目的以外で行う貸与事業
(定款第4条第2項第2号事業)
管理運営する文化・スポーツ施設における駐車場及び売店の運営

① 収益事業

文化・スポーツ施設における公益目的事業以外への貸与及び駐車場・売店などの施設を運営する。

内 容
松山市総合コミュニティセンター <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設での文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">カメラリアホール 民間プロモーターが開催するコンサート、企業研修会やセミナーなどへの貸与を行う。研修会議室 企業研修や展示会などへの貸与を行う。企画展示ホール 企業の商品展示会などへの貸与を行う。○ 施設利用者が利用する駐車場・売店の運営<ul style="list-style-type: none">駐車場
松山中央公園 <ul style="list-style-type: none">○ 施設利用者が利用する駐車場・売店の運営<ul style="list-style-type: none">売店等
松山市民会館 <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設での文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">大ホール・中ホール・小ホール 民間プロモーターが開催するコンサート、企業研修会やセミナーなどへの貸与を行う。会議室・和室・洋室 企業研修や展示会などへの貸与を行う。
松山市野外活動センター <ul style="list-style-type: none">○ 研修、会議など文化・スポーツ施設での文化・スポーツ利用目的以外への施設の貸与<ul style="list-style-type: none">スクールゾーン（研修棟） 宿泊を兼ねた企業研修会などへの貸与を行う。

令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団収支予算

(総則)

第1条 令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団の収支予算は、次に定めるところによる。

(正味財産増減予算)

第2条 正味財産経常収益予算額は2,291,626千円、正味財産経常費用予算額は2,290,962千円である。

2 収益費用の各会計ごとの勘定科目及び額は、「収支予算書（正味財産増減計算ベース）内訳表」による。

収 支 予 算 書 (正味財産増減計算ベース)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	3,739,000	2,680,000	1,059,000	
基本財産受取利息	3,739,000	2,680,000	1,059,000	
特定資産運用益	331,000	340,000	△ 9,000	
特定資産受取利息	331,000	340,000	△ 9,000	
事業収益	2,160,104,000	2,092,012,000	68,092,000	
指定管理料収益	1,953,615,000	1,889,609,000	64,006,000	
受託事業収益	149,047,000	142,187,000	6,860,000	
参加料等収益	51,032,000	53,456,000	△ 2,424,000	
入場料収益	6,410,000	6,760,000	△ 350,000	
受取会費	3,490,000	0	3,490,000	
受取会費	3,490,000	0	3,490,000	
受取補助金等	123,096,000	72,162,000	50,934,000	
市補助金	122,816,000	72,162,000	50,654,000	
県スポ協補助金	280,000	0	280,000	
雑収益	866,000	1,887,000	△ 1,021,000	
受取利息	5,000	0	5,000	
その他雑収益	861,000	1,887,000	△ 1,026,000	
経常収益計	2,291,626,000	2,169,081,000	122,545,000	
(2) 経常費用				
事業費	2,287,272,000	2,164,883,000	122,389,000	
報酬	2,369,000	1,777,000	592,000	
給料	272,676,000	279,542,000	△ 6,866,000	
職員手当等	134,117,000	139,282,000	△ 5,165,000	
賞与引当金繰越額	47,800,000	49,978,000	△ 2,178,000	
退職給付費用	95,369,000	69,916,000	25,453,000	
福利厚生費	120,104,000	106,655,000	13,449,000	
賃金	346,119,000	316,392,000	29,727,000	
報償費	33,127,000	28,512,000	4,615,000	
旅費交通費	1,741,000	1,681,000	60,000	
交際費	65,000	15,000	50,000	
消耗品費	60,580,000	57,153,000	3,427,000	
燃料費	13,538,000	14,205,000	△ 667,000	
食糧費	414,000	198,000	216,000	
印刷製本費	12,137,000	14,599,000	△ 2,462,000	
光熱水費	247,218,000	248,131,000	△ 913,000	
修繕料	15,218,000	13,574,000	1,644,000	
通信運搬費	9,005,000	8,482,000	523,000	
広告掲載料	280,000	350,000	△ 70,000	
検査等手数料	19,451,000	18,282,000	1,169,000	
保険料	9,284,000	8,439,000	845,000	
委託費	615,773,000	580,048,000	35,725,000	
使用料及び賃借料	76,953,000	72,421,000	4,532,000	
工事請負費	17,609,000	16,596,000	1,013,000	
原材料費	7,133,000	7,348,000	△ 215,000	
備品購入費	4,165,000	8,129,000	△ 3,964,000	
租税公課	93,798,000	91,907,000	1,891,000	
支払助成金	15,680,000	0	15,680,000	
リース資産減価償却費	13,038,000	9,736,000	3,302,000	
支払利息	2,511,000	1,535,000	976,000	

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
管理費	3,690,000	3,609,000	81,000	
報酬	31,000	23,000	8,000	
給料	475,000	482,000	△ 7,000	
職員手当等	349,000	418,000	△ 69,000	
賞与引当金繰越額	85,000	52,000	33,000	
退職給付費用	131,000	84,000	47,000	
福利厚生費	280,000	277,000	3,000	
賃金	155,000	156,000	△ 1,000	
報償費	10,000	10,000	0	
旅費交通費	1,000	1,000	0	
消耗品費	16,000	15,000	1,000	
印刷製本費	9,000	8,000	1,000	
修繕料	7,000	11,000	△ 4,000	
通信運搬費	18,000	19,000	△ 1,000	
委託費	48,000	49,000	△ 1,000	
検査手数料	26,000	0	26,000	
使用料及び賃借料	0	125,000	△ 125,000	
支払負担金	1,819,000	1,651,000	168,000	
租税公課	230,000	228,000	2,000	
経常費用計	2,290,962,000	2,168,492,000	122,470,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	664,000	589,000	75,000	
基本財産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	664,000	589,000	75,000	
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	664,000	589,000	75,000	
一般正味財産期首残高	△ 269,175,409	△ 288,146,946	18,971,537	
一般正味財産期末残高	△ 268,511,409	△ 287,557,946	19,046,537	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	1,685,000,000	1,150,000,000	535,000,000	
指定正味財産期末残高	1,685,000,000	1,150,000,000	535,000,000	
III 正味財産期末残高	1,416,488,591	862,442,054	554,046,537	

収支予算書(正味財産増減計算ベース)内訳表

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位：円)

科	目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引 控除	合 計
		公1	公2	公3	共通	小計	収1 公益目的外への 貸与及び駐車場 売店			
I	一般正味財産増減の部									
1	経常増減の部									
(1)	経常収益									
	基本財産運用益	0	0	0	3,732,529	3,732,529	0	6,471	0	3,739,000
	基本財産受取利息							6,471		3,739,000
	特定資産運用益	71,000	176,000	30,000	0	277,000	49,000	5,000	0	331,000
	特定資産受取利息	71,000	176,000	30,000		277,000	49,000	5,000		331,000
	事業収益	402,415,000	1,134,168,373	340,399,000	0	1,876,982,373	278,770,627	4,351,000	0	2,160,104,000
	指定管理料収益	385,772,000	1,087,049,000	197,717,000		1,670,538,000	278,726,000	4,351,000		1,953,615,000
	受託事業収益	10,233,000	6,331,373	142,682,000		149,013,373	33,627			149,047,000
	参加料等収益	6,410,000	40,788,000	0		51,021,000	11,000			51,032,000
	入場料収益					6,410,000				6,410,000
	受取会費	0	3,490,000	0		3,490,000				3,490,000
	受取会費		3,490,000			3,490,000				3,490,000
	受取補助金等	21,039,000	102,057,000	0	0	123,096,000	0	0	0	123,096,000
	市補助金	21,039,000	101,777,000			122,816,000				122,816,000
	果スポ協補助金		280,000			280,000				280,000
	雑収益	156,000	479,000	120,000	0	755,000	102,000	9,000	0	866,000
	受取利息	0	5,000	0		5,000	0			5,000
	その他雑収入	156,000	474,000	120,000		750,000	102,000	9,000		861,000
	経常収益計	423,681,000	1,240,370,373	340,549,000	3,732,529	2,008,332,902	278,921,627	4,371,471	0	2,291,626,000
(2)	経常費用									
	事業費	424,930,000	1,242,858,373	340,562,000	0	2,008,350,373	278,921,627		0	2,287,272,000
	報酬	476,000	1,320,000	223,000		2,019,000	350,000			2,369,000
	給料	58,675,000	137,162,000	44,339,000		240,176,000	32,500,000			272,676,000
	職員手当等	26,444,000	73,721,000	18,793,000		118,958,000	15,159,000			134,117,000
	賞与引当金繰入額	10,402,000	21,135,000	10,087,000		41,624,000	6,176,000			47,800,000
	退職給付費用	19,203,000	48,205,000	14,169,000		81,577,000	13,792,000			95,369,000
	福利厚生費	25,075,000	57,378,963	22,745,000		105,198,963	14,905,037			120,104,000
	賃金	59,904,000	138,367,865	104,480,000		302,751,865	43,367,135			346,119,000
	報償費	4,130,000	28,464,000	293,000		32,887,000	240,000			33,127,000

科 目	公益目的事業会計					収益事業等会計		法人会計	内部取引 控除	合 計				
	公1		公2		公3		共通				小計			
	文 化 振興事業	ス ポ ー ツ 振興事業	埋 蔵 文 化 財 保 存 普 及 啓 発 事 業	公 2	公 3	公 3	公 3				公 3	公 3	公 3	公 3
旅費交通費	84,000	630,000	963,000							1,677,000	64,000			1,741,000
交際費	7,000	58,000	0							65,000	0			65,000
消耗品費	11,043,000	35,935,128	7,467,000							54,445,128	6,134,872			60,580,000
燃料費	4,135,000	6,283,000	1,000,000							11,418,000	2,120,000			13,538,000
食糧費	198,000	216,000	0							414,000	0			414,000
印刷製本費	2,019,000	3,507,000	5,964,000							11,490,000	647,000			12,137,000
光熱水費	41,769,000	167,891,000	5,767,000							215,427,000	31,791,000			247,218,000
修繕料	1,831,000	11,056,257	661,000							13,548,257	1,669,743			15,218,000
通信運搬費	1,546,000	5,027,000	1,609,000							8,182,000	823,000			9,005,000
広告掲載料	0	280,000	0							280,000	0			280,000
検査等手数料	2,325,000	13,631,593	1,209,000							17,165,593	2,285,407			19,451,000
保険料	1,413,000	6,454,789	709,000							8,576,789	707,211			9,284,000
委託費	118,160,000	385,625,848	26,678,000							530,463,848	85,309,152			615,773,000
使用料及び賃借料	10,621,000	19,620,000	42,502,000							72,743,000	4,210,000			76,953,000
工事請負費	4,353,000	10,437,000	610,000							15,400,000	2,209,000			17,609,000
原材料費	314,000	5,777,000	642,000							6,733,000	400,000			7,133,000
備品購入費	560,000	2,500,000	550,000							3,610,000	555,000			4,165,000
租税公課	18,077,000	42,636,930	20,436,000							81,149,930	12,648,070			93,798,000
支払助成金	0	15,680,000	0							15,680,000	0			15,680,000
リース資産減価償却費	1,816,000	3,235,000	7,267,000							12,318,000	720,000			13,038,000
支払利息	350,000	623,000	1,399,000							2,372,000	139,000			2,511,000
管理費											3,690,000	0		3,690,000
報酬											31,000			31,000
給料											475,000			475,000
職員手当等											349,000			349,000
賞与引当金繰入額											85,000			85,000
退職給付費用											131,000			131,000
福利厚生費											280,000			280,000
貸金											155,000			155,000
報償費											10,000			10,000
旅費交通費											1,000			1,000
消耗品費											16,000			16,000
印刷製本費											9,000			9,000
修繕料											7,000			7,000

科 目	公益目的事業会計						収益事業等会計		法人会計	内部取引 控除	合 計		
	公1		公2		公3		共通					小計	
	文 化 振興事業		ス ポ ー ツ 振興事業		埋 蔵 文 化 財 保 存 普 及 啓 蒙 事 業							収 入	公 益 目 的 外 へ の 貸 与 及 び 駐 車 場 売 店
通信運搬費									18,000		18,000		
委託費									48,000		48,000		
検査手数料									26,000		26,000		
支払負担金									1,819,000		1,819,000		
租税公課									230,000		230,000		
経常費用計	424,930,000	1,242,858,373	340,562,000	0	2,008,350,373	0	2,008,350,373	278,921,627	3,690,000	0	2,290,962,000		
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,249,000	△ 2,488,000	△ 13,000	△ 17,471	△ 17,471	0	△ 17,471	0	681,471	0	664,000		
基本財産評価損益等											0		
特定資産評価損益等											0		
投資有価証券評価損益等											0		
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
当期経常増減額	△ 1,249,000	△ 2,488,000	△ 13,000	△ 17,471	△ 17,471	0	△ 17,471	0	681,471	0	664,000		
2 経常外増減の部											0		
(1) 経常外収益											0		
経常外収益計											0		
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
(2) 経常外費用											0		
経常外費用計											0		
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
他会計振替額											0		
当期一般正味財産増減額	△ 1,249,000	△ 2,488,000	△ 13,000	△ 17,471	△ 17,471	0	△ 17,471	0	681,471	0	664,000		
一般正味財産期首残高			6	△ 271,637,719	△ 271,637,713		△ 271,637,719		2,462,304		△ 269,175,409		
一般正味財産期末残高	△ 1,249,000	△ 2,488,000	△ 12,994	△ 267,905,190	△ 271,655,184		△ 267,905,190	0	3,143,775	0	△ 268,511,409		
指定正味財産増減の部													
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
指定正味財産期首残高	0	0	0	1,685,000,000	1,685,000,000	0	1,685,000,000	0	0	0	1,685,000,000		
指定正味財産期末残高	0	0	0	1,685,000,000	1,685,000,000	0	1,685,000,000	0	0	0	1,685,000,000		
III 正味財産期末残高	△ 1,249,000	△ 2,488,000	△ 12,994	1,417,094,810	1,413,344,816	0	1,413,344,816	0	3,143,775	0	1,416,488,591		

令和4年度公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

令和4年度中に借入れの予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

令和4年度中に重要な設備投資（除却又は売却を含む）の予定はありません。